



Consejos para las organizaciones de la sociedad civil

Este resumen es parte de una serie de consejos para las organizaciones de la sociedad civil, escrito desde la perspectiva de los donantes.

La intención de este resumen no es dar instrucciones rígida, sino más bien estimular la investigación.

Consejos para fortalecer la capacidad organizacional

Desarrollo del Proyecto

Consejos para desarrollar e implementar un proyecto y preguntas clave a realizar en el proceso.

Monitoreo y evaluación

Consejos para revisar y evaluar el progreso sobre los objetivos, identificando los problemas y estrategias, y hacer ajustes a los planes.

Presupuesto

Consejos para la preparación de un presupuesto con énfasis en sus objetivos, pasos a seguir y componentes.

Sistema financiero

Consejos para establecer un sistema financiero responsable y transparente para construir sostenibilidad financiera.

Movilización de recursos

Consejos para movilizar los recursos cercanos para fortalecer la capacidad organizacional y otorgar beneficios a la comunidad.

Preparación de la solicitud de la donación

Consejos para desarrollar y realizar la propuesta, incluyendo elementos críticos para facilitar el éxito del proyecto.

Reportes a los donantes

Consejos para mantener y fortalecer su relación con los donantes al ser otorgada la donación.

Estos consejos fueron concebidos como resultado de las exigencias de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) expresando la necesidad de información sobre cómo fortalecer sus organizaciones y movilizar recursos. Los consejos cubren siete áreas que pueden ser de interés a las OSC y que son clave en la capacidad organizacional. La audiencia son pequeñas ONG y organizaciones de la comunidad que pueden tener recursos limitados, pero que tienen fortalezas, tales como entusiasmo y compromiso en su misión de mejorar la vida de otros.

El contenido de los consejos está inspirado en varias fuentes, las cuales están mencionadas en los consejos individuales como recurso para futura referencia. También está basado en las experiencias de los autores en el manejo e implementación de programas de donaciones globales; dirigiendo pequeñas ONG; y oyendo las voces de los líderes de las OSC. Los consejos son únicos ya que la información proviene de la perspectiva de los donantes que suministran pequeñas donaciones a las OSC.

Se recibió información de una gran variedad de actores involucrados en el tema del desarrollo, incluyendo el personal de las organizaciones de la comunidad, fundaciones de ONG, y organismos multilaterales. Quisiéramos agradecer a aquellos que nos suministraron información muy valiosa, incluyendo: Jennifer Astone, Miriam Bae, Heather Bedi Plumridge, Rob Buchanan, Carolina Callinicos, Kury Cobham, Daniel Crisafulli, Rachel Humphrey, Daniel Mangale, Janet Mawiyoo, Patricia

Millard, Rebecca Oh, Sonia Rasugu, Fu Rong, Hady Sey, Daniel Tenaai, Jeff Thindwa, John Tse.

Yumi Sera, la gerente y co-autora de esta serie, actuó como coordinadora del Programa de Pequeñas Donaciones del Banco Mundial y creó la Secretaría fundadora para los Servicios de Donación del Banco Mundial para los Indígenas. (Secretariat for the World Bank Grants Facility for Indigenous Peoples). Susan Beaudry, co-autora, tiene una experiencia considerable en desarrollo e implementación de programas para ONG y en el sector filantrópico.

El Programa de Pequeñas Donaciones del Banco Mundial es uno de los pocos programas globales del Banco Mundial que suministra donaciones directamente a las organizaciones de la sociedad civil a través de las oficinas regionales del Banco Mundial. El Programa de Pequeñas Donaciones siembra y apoya actividades relacionadas con la participación cívica que empodera y permite que los ciudadanos tomen iniciativas que influyen los resultados del desarrollo. Es administrado por el Departamento de Desarrollo Social del Banco Mundial.

www.worldbank.org/smallgrantsprogram

Animamos a las OSC y sus asociados para que utilicen estos consejos en talleres y que divulguen y mejoren estos materiales. Solicitamos que estos materiales no sean utilizados para obtener ganancias y que sean acreditados a los autores y al Banco Mundial.